

# 19ème Table Ronde des Directeurs Généraux au 44ème Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC)



18-21 Novembre 2024, Conakry

Des savoir-faire en commun

# Notre agence

**Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, membre du groupe Agence française de développement (AFD).**

Deuxième agence par sa taille en Europe, Expertise France conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents.

Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés du développement durable et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs du développement durable (ODD).

**Pour un monde en commun.**

## Nos thématiques d'intervention



Gouvernance  
démocratique,  
économique et financière



Paix, stabilité et  
sécurité

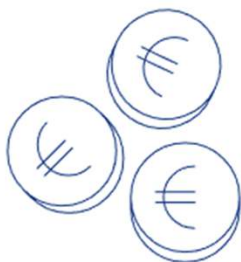


Climat, agriculture et  
développement  
durable



Santé et  
développement  
humain

# Expertise France c'est ...



**390**  
**millions d'euros**  
de chiffre d'affaires



**+ de 350**  
**projets**  
en cours de mise en œuvre

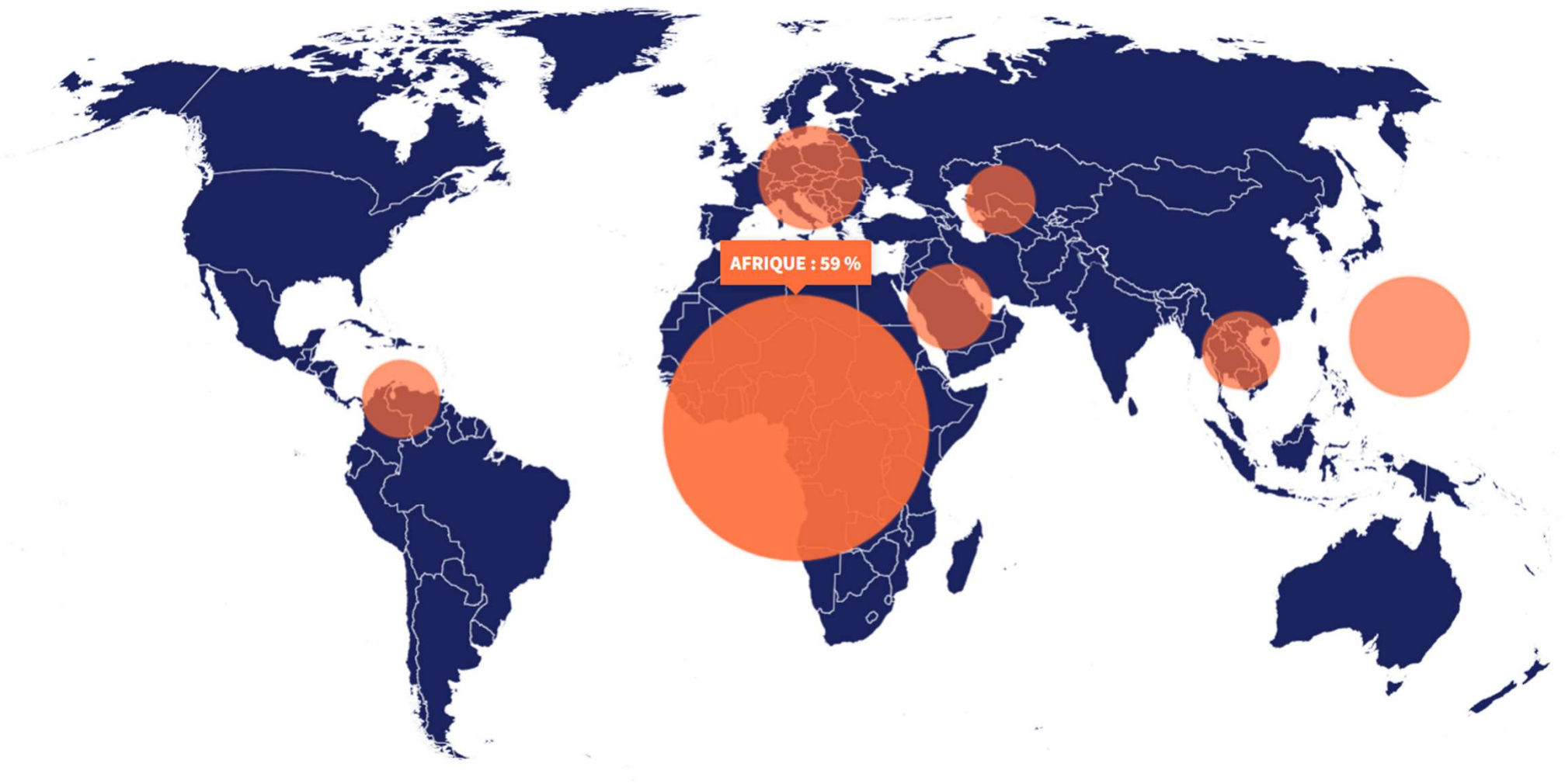


**147**  
**pays**  
et 27 territoires

## Nos bailleurs



# Nos zones d'intervention



# Notre métier

Centrées sur le **transfert de savoir-faire** et le **dialogue entre pairs**, nos interventions visent à **renforcer les capacités** des pays partenaires et à définir et mettre en œuvre des politiques publiques de qualité.

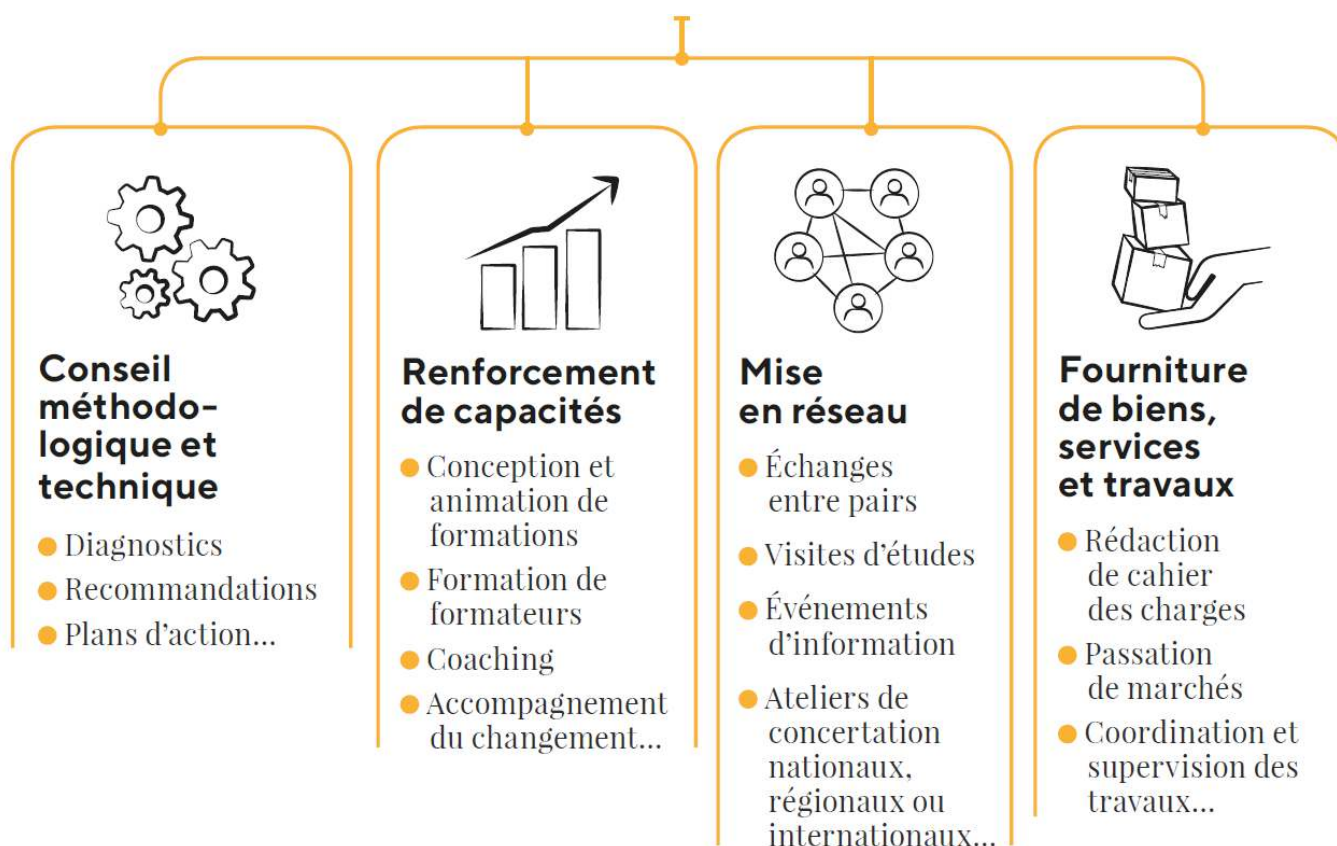
Nous contribuons à faire émerger des **solutions innovantes** et adaptées au contexte local en assemblant les meilleurs savoir-faire.





# Nos modalités

Diagnostics, ateliers de concertation, formations... Les modalités d'appui proposées par Expertise France sont variées. Complémentaires, elles permettent aussi bien de répondre à des besoins de court terme que de concevoir des accompagnements sur le temps long.



## Déployer l'expertise publique à l'international

Composante à part entière de l'aide publique au développement, les missions d'expertise et l'assistance technique constituent un **levier essentiel de coopération** ainsi qu'un **outil de dialogue bilatéral** et de valorisation des savoir-faire français et européens.

# Cadre d'intervention dans le secteur portuaire et maritime

Le cadre d'intervention stratégique du groupe AFD dans le secteur portuaire et du transport maritime s'inscrit pleinement dans les **Objectifs de Développement Durable (ODD)**.

Il s'articule autour des quatre axes suivants :

- **Améliorer la performance des plateformes portuaires et maximiser les retombées locales** sur l'économie et l'emploi.
- **Désenclaver et développer les hinterlands** par la structuration de corridors stratégiques de transport et de systèmes logistiques efficaces, durables et résilients dans la dynamique Global Gateway soutenue par l'Union européenne,
- **Réduire les impacts du secteur sur l'environnement et accompagner sa transition énergétique** afin de réduire son empreinte carbone.
- **Renforcer la sûreté et la sécurité portuaires et maritimes**, enjeux essentiels pour la fluidité et la fiabilité des échanges internationaux.

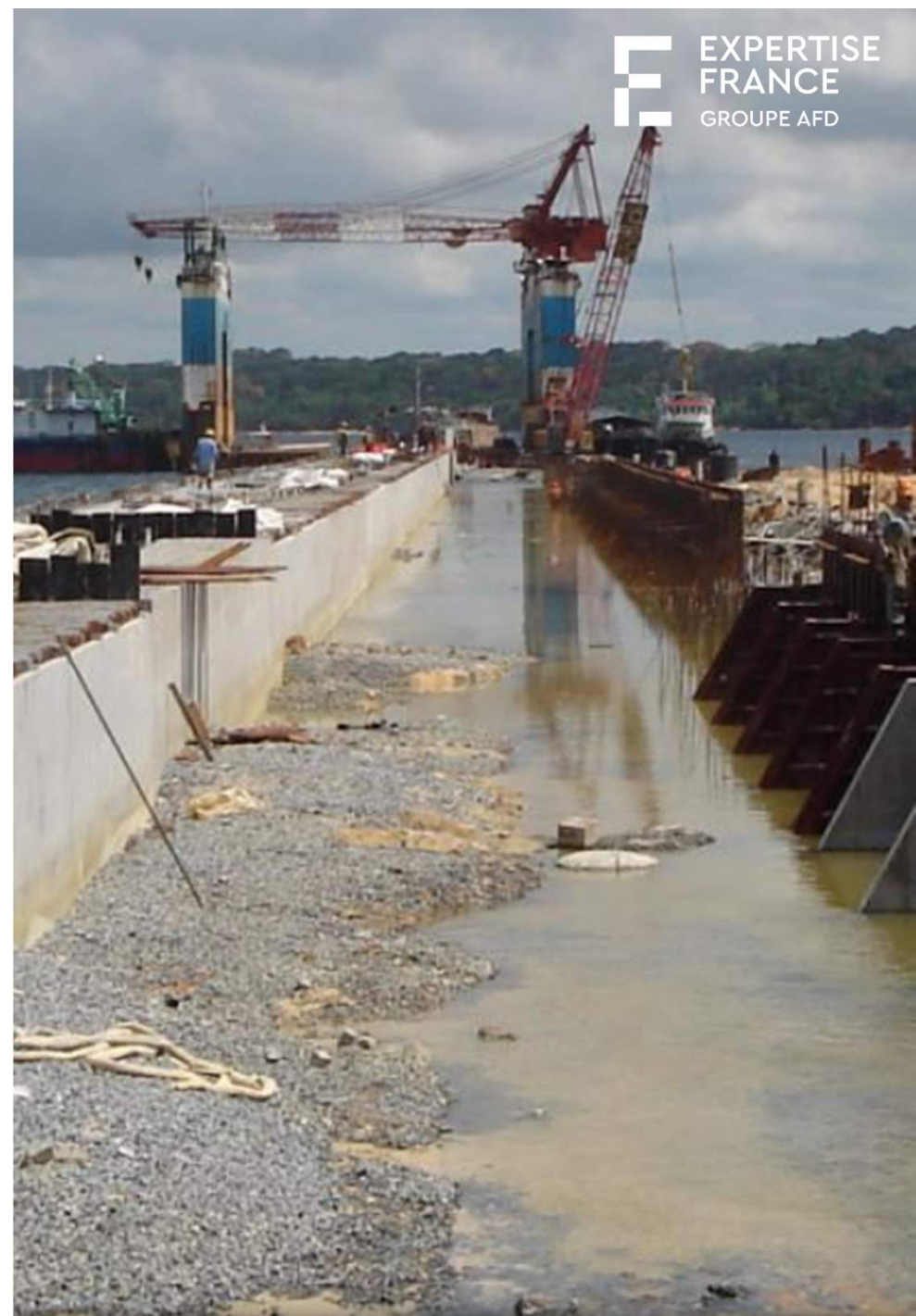




# Instrument d'appui

- **Financements à des institutions publiques** dans l'exercice de leur mission sous la forme de **prêts** (souverains ou non souverains, à conditions de marchés ou concessionnels) ou de **subventions** dédiés à des investissements de diverses natures (études, travaux, équipements).
- **Financements à des acteurs portuaires privés** pour soutenir leur plan d'investissements avec, le cas échéant, des actions d'**accompagnement stratégique et technique**.
- **Coopération technique** à travers du conseil, de l'assistance technique ou des actions de renforcement de capacités à destination notamment des autorités portuaires et institutions publiques concernées (formations, partages d'expérience entre pairs, appui institutionnel...) en mobilisant de l'expertise publique et privée.

**Par ailleurs, le Groupe AFD cherche à se coordonner avec l'ensemble des financeurs et des acteurs dans le domaine et notamment l'Union Européenne.**





## Exemple d'actions coordonnées au sein du Groupe AFD



- L'AFD accompagne le développement du Port Autonome de Pointe Noire (PAPN) via un ambitieux **programme d'extension et de mise à niveau environnementale de ses infrastructures**.
- **Ce programme, financé à hauteur de 100 MEUR**, en prêt de l'AFD directement au PAPN à hauteur de 70 MEUR et en subvention, déléguée par l'Union européenne, d'un montant de 30 MEUR, **visé un double objectif d'augmentation des capacités de postes à quai afin de renforcer le positionnement stratégique du PAPN en tant qu'unique port en eau profonde de la région, tout en renforçant sa gestion des enjeux environnementaux, sécurité, santé et qualité liés à ses activités**.
- Dans la poursuite des appuis de WeCaps au bénéfice du PAPN, **Expertise France intervient dans la mise en œuvre d'actions de renforcement de capacités du département QSSE du PAPN, dans le cadre du volet d'assistance technique du programme financé par l'AFD**.
- **Expertise France a ainsi pu capitaliser sur les résultats de WeCaps pour déployer une assistance technique cohérente**, répondant aux besoins de renforcement de capacité et d'opérationnalisation dans la gestion des risques portuaires de tout type (pollution, incendie, risque chimique...), contribuer à l'amélioration de la prise en compte des impacts environnementaux et ainsi, la qualité des activités, et la santé du personnel.
- **Cette approche holistique et coordonnée, ayant pour socle le Groupe AFD, a permis de répondre au mieux aux ambitions stratégiques du PAPN, avec des co bénéfices sur toute la communauté portuaire**.



## Fluidifier le transit et le transport de marchandise

### Gestion douanière :

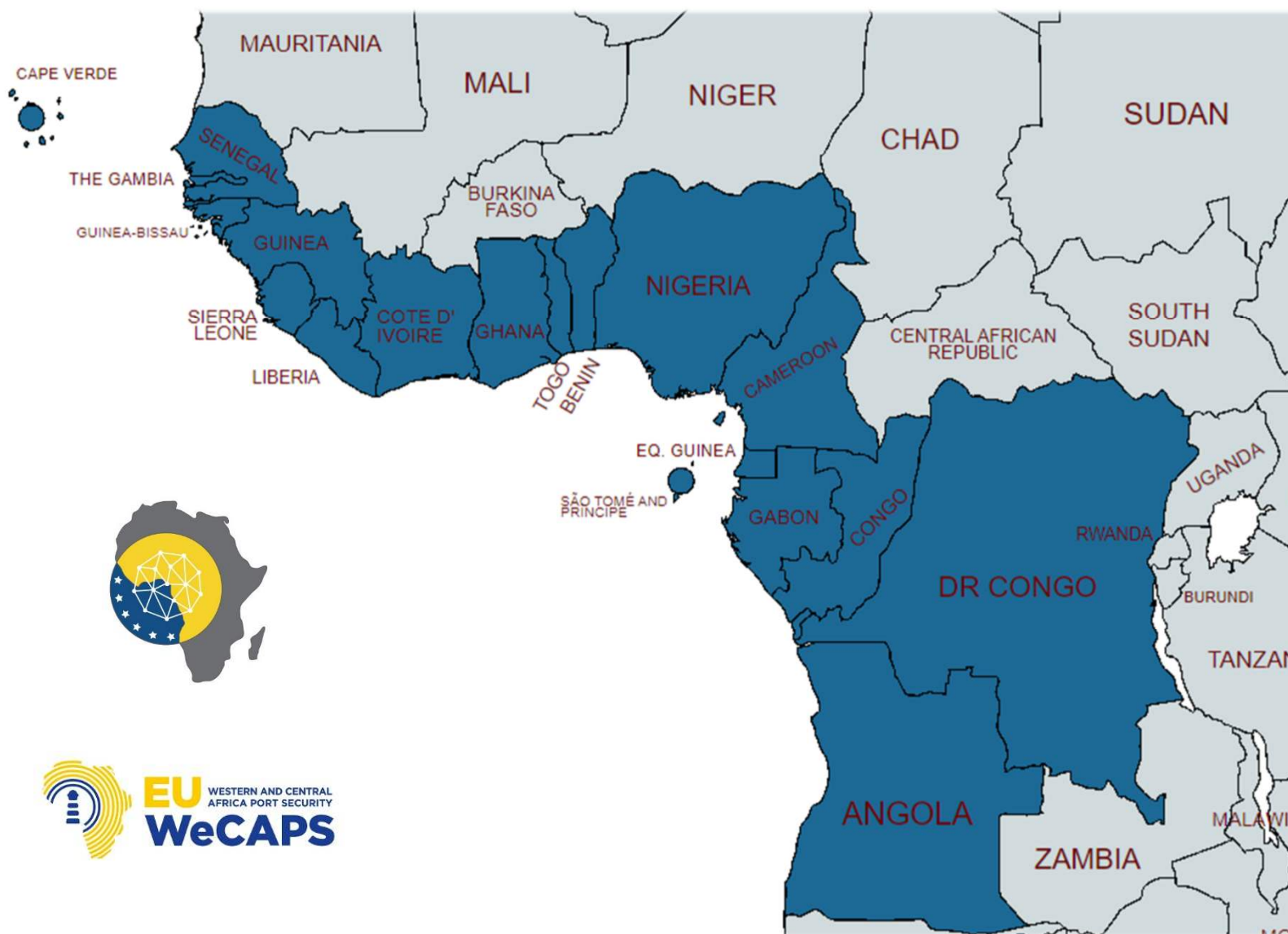
L'amélioration de la qualité des douanes par la mise en place de procédures douanières et l'intégration de solutions numériques a un impact crucial sur le transport de marchandises :

- Réduction des délais ;
- Réduction des coûts (notamment liés au stockage) ;
- Amélioration des contrôles et de la conformité ;
- Sécurisation et prévention de la contrebande.

### Développement d'infrastructures routières :

Les initiatives visant à renforcer les réseaux routiers permettent notamment d'améliorer les conditions de transport, de soutenir l'intégration régionale et de renforcer l'accès à des zones rurales ou fluidifier le trafic dans les grandes villes. L'AFD a notamment développé des projets routiers en Côte d'Ivoire, en Guinée et au Togo.

# Où intervenons-nous en terme de sûreté et sécurité maritime et portuaire ?





# Quelques projets...

## SEACOP VI – Projet de coopération portuaire

SEACOP VI a pour objectif de **soutenir la lutte contre le trafic maritime illicite et les réseaux criminels associés** – dans le respect des droits de l'Homme dans les pays et régions ciblées – **afin d'atténuer leurs impacts négatifs sur la sécurité, la santé publique, l'environnement et le développement socio-économique.**

Plus précisément SEACOP VI vise à :

- **renforcer les capacités d'analyse et d'identification des navires suspects et le partage de renseignements** sur les trafics illicites par voies maritime et fluviale ;
- **améliorer les compétences sur la recherche maritime et l'interdiction des marchandises illégales ;**
- **consolider durablement la coopération et le partage d'informations** aux niveaux régional et transrégional.



6 M€



36 mois



Union  
européenne



FIIAPP

## GoGIN – Gulf of Guinea Inter-Regional Network

Le projet GoGIN vise à **contribuer à l'amélioration de la sécurité et de la sûreté maritimes dans le Golfe de Guinée, notamment par le développement et déploiement de la plateforme YARIS.**

Plus spécifiquement, GoGIN vise à :

- **Améliorer la collecte de l'information maritime**, son analyse et son partage ;
- **Apporter un soutien spécifique aux différentes organisations nationales** en charge des dossiers maritimes afin de les accompagner sur la définition et la mise en œuvre de leurs stratégies maritimes nationales et faciliter la collaboration inter-administrations ;
- **Apporter un soutien spécifique aux centres maritimes transnationaux** de l'architecture de Yaoundé afin d'assurer leur pleine opérationnalisation selon les missions attribuées.



5 M€



48 mois



Union  
européenne

# Quelques projets...

## EnMAR – Enhanced MARitime Action in the Gulf of Guinea

Le projet EnMAR - Enhanced Maritime Action in the Gulf of Guinea – vise à **contribuer à l'amélioration de la sécurité maritime et de la prospérité économique dans le Golfe de Guinée.**

Expertise France agit aux côtés de ses partenaires autour de 4 axes d'intervention :

- Approfondissent du dialogue politique et de l'engagement des partenaires contre l'insécurité maritime ;
- Partage d'informations et amélioration de la pertinence et de la cohérence des actions de l'Union européenne ;
- Renforcement des capacités opérationnelles des partenaires par la formation et le conseil ;
- Amélioration de la connaissance de la stratégie maritime de l'Union européenne dans le Golfe de Guinée



5 M€



36 mois



Union  
européenne

## WeCAPS – Western and Central Africa Port Security

Le projet WeCAPS vise **appuyer les autorités pour le renforcement de la sécurité de leurs ports**, en prenant en compte leur environnement (questions économiques, géopolitiques, cadre juridique) et leurs activités spécifiques.

Le projet s'articule autour de 3 composantes clés :

- **Renforcer la sûreté des installations portuaires** en améliorant leur mise en conformité avec les obligations du Code international pour la sûreté des navires et des installations portuaires (code ISPS) ;
- **Soutenir la gouvernance portuaire** : organisation, gestion réglementation ;
- **Appuyer la sécurité civile et les actions de prévention**, gestion des risques, manipulation et stockage de matières dangereuses.



8,5 M€



52 mois



Union  
européenne



NICO,  
ENABEL



## De WeCAPS à ... ENMAR

Le projet européen WeCAPS (2019-2023) a apporté un appui aux ports partenaires par des actions liées aux quatre composantes clés du projet : gouvernance portuaire, amélioration des mécanismes de sécurité pour les opérations portuaires, partenariats public-privé et durabilité des ports.

Compte tenu des facteurs de risque existant, le projet EnMAR (Enhanced Maritime Actions in the Gulf of Guinea), mis en oeuvre par Expertise France et financé par l'Union européenne, s'est engagé à la suite de WeCAPS pour la sécurité des infrastructures portuaires du Golfe de Guinée à travers l'organisation de quatre séminaires capitalisant sur l'expérience de WeCAPS.





Les activités se sont tenues sous forme d'ateliers régionaux en partenariat avec l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et Centrale (AGPAOC) avec l'ambition de continuer à contribuer à la protection des ports d'Afrique de l'Ouest et Centrale contre les menaces tant en termes de sécurité que de sûreté, et à soutenir la prise en compte par les partenaires des vulnérabilités portuaires :

- 1. Atelier « Formation régionale sur la cybersécurité dans les ports », Douala (Cameroun) du 5 au 9 février 2024 ;
- 2. Atelier « Gestion de crise dans les ports », Abidjan (Côte d'Ivoire) du 18 au 22 mars 2024 ;
- 3. Atelier « Passage des matières dangereuses dans les ports », Pointe-Noire (Congo), du 16 au 18 avril 2024 ;
- 4. Atelier « Formation de formateurs en sûreté portuaire », Accra (Ghana), du 17 au 21 juin 2024.

# Feuilles de route et recommandations

## Cybersécurité :

- Développer ou mettre à jour le plan de cybersécurité et nommer un officier de cybersécurité ;
- Mettre en place un plan de réponses aux incidents de cybersécurité ;
- Développer des sessions de sensibilisation sur la cybersécurité et faire des tests d'intrusion, des audits et des exercices de cybersécurité avec l'ensemble des parties prenantes (SI, sécurité, décideurs, etc.).



## Gestion de crise :

- Etablir des plan de gestion de crise ;
- Fournir du matériel et des équipements pour améliorer la prise en compte d'évènements imprévus ;
- Développer des sessions de formations et des exercices grandeur nature.

## Matières dangereuses :

- Augmenter les moyens humains et matériels nécessaires à une meilleure gestion des matières dangereuses ;
- Renforcer la réglementation des matières dangereuses ;
- Développer un réseau des gestionnaires de matières dangereuses.

## Formation en sûreté portuaire :

- Formation complémentaire de 3 jours avec un test final pour renforcer les compétences des officiers en charge de la sûreté portuaire.



# Les femmes dans la sécurité maritime dans le Golfe de Guinée

Dans le cadre du projet ENMAR, Expertise France, en collaboration avec le Réseau des femmes professionnelles du secteur maritime et portuaire en Afrique de l'Ouest et du Centre, a organisé le 30 octobre 2024 à San Pedro (Côte d'Ivoire) une conférence sur les « **Femmes dans la sécurité maritime dans le Golfe de Guinée** ».

La journée s'est déroulée autour de 3 panels :

1. Femmes dans la sécurité et la sûreté maritimes ;
2. Femmes dans la sécurité portuaire ;
3. Comment rejoindre la sécurité maritime ?

Pour passer à la pratique, une visite du Port Autonome de San Pedro a été organisée et a permis à la délégation de découvrir quelques métiers dans lesquels elles peuvent se projeter.

## Quelques recommandations :

- Sensibiliser les femmes sur l'accès aux métiers portuaires ;
- Améliorer la prise en compte des candidatures féminines ;
- Offrir des infrastructures adaptées (sanitaires, sécurité, etc.).

The graphic features a dark blue background with a map of West Africa on the right and a ship at sea on the left. The ENMAR logo is in the top left. The title 'FEMMES dans la sécurité maritime dans le Golfe de Guinée' is prominently displayed in yellow and white text. Below it, the date '30 octobre 2024' and location 'Université Polytechnique de San Pedro Côte d'Ivoire' are listed. A yellow wavy line at the bottom contains the hashtag '#SUIVEZLAVAGUE!'.

**ENMAR**

**FEMMES**  
dans la **sécurité maritime**  
dans le **Golfe de Guinée**

**CONFÉRENCE**  
**30 octobre 2024**  
Université Polytechnique de San Pedro  
Côte d'Ivoire

**#SUIVEZLAVAGUE!**



# New Port safety and security project (WeCAPS 2)

- **Objectif général** : Renforcer la connectivité intra-africaine en soutenant la sécurité des ports stratégiques en Afrique de l'Ouest et Centrale afin de faciliter le commerce et le transport, et ainsi contribuer au développement économique durable de la région.
- **Objectif spécifique 1** : Améliorer la gouvernance portuaire en matière de sécurité pour optimiser la fluidité des échanges commerciaux et des transports, tout en soutenant la résilience environnementale dans les ports ciblés.
- **Objectif spécifique 2** : Renforcer les capacités des ports ciblés en matière de sécurité et sûreté afin de faciliter les opérations commerciales et de transport.
- **Objectif spécifique 3** : Promouvoir la coopération régionale en matière de sécurité portuaire, en synergie avec les initiatives de facilitation des échanges et du transport dans le cadre des corridors stratégiques définis par la stratégie Global Gateway de l'Union européenne.

- **Budget indication** : 8 M € (à confirmer) - Financé par l'Union Européenne
- **Durée du projet** : 3 à 4 ans (à confirmer) – démarrage estimé en mars 2025
- **Agences de mise en oeuvre** : EF (leader) – ENABEL (partenaires)
- **Partenaires de mises en oeuvre pré-identifiés** :
  - Port Management Association of West & Central Africa Network of women maritime and port professionals in West and Central Africa
  - Regional Academy of Marine Science and Technology
  - Regional Maritime University
  - World Maritime University / International Maritime Organisation
  - European Sea Port Organisation
  - EU ports: Antwerp/Bruges, HAROPA, Sines
  - French Directorate for Security and Defence Cooperation

## 10 pays cibles :

1. Cap Vert
2. Sénégal
3. Libéria
4. Côte d'Ivoire
5. Ghana
6. Togo
7. Bénin
8. Nigéria
9. Cameroun
10. République du Congo

## Corridors stratégiques :

### ***Afrique de l'Ouest :***

- Praia-Dakar-Abidjan
- Abidjan-Ouagadougou
- Abidjan-Lagos
- Cotonou-Niamey

### ***Afrique Centrale :***

- Libreville-Kribi/Douala-N'Djamena
- Douala/Kribi-Bangui-Kampala

# New Port safety and security project (WeCAPS 2)





Des savoir-faire en commun

[www.expertisefrance.fr](http://www.expertisefrance.fr)

